

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ
АНЖЕРО-СУДЖЕНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

П Р И К А З

от 31.08.2021

№ 818/1

Об утверждении мер/мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций в 2021-2022 учебном году

В целях формирования управленческой компетентности руководителей образовательных организаций, повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, формирования и использования кадрового резерва руководителей образовательных организаций в 2021-2022 учебном году, на основании плана образовательных услуг КРИПКИПРО на 2021-2022 учебный год, Дорожной картой регионального проекта «Учитель будущего» (распоряжение коллегии администрации Кемеровской области от 11 декабря 2018 г. № 619-р, с изменениями от 05.03.2019 № 139-р),

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Утвердить:

1.1. регламент реализации мер/мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций (приложение 1);

1.2. комплекс мер, направленных на повышение эффективности качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций (направление (Содействие региону в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности в ОО)) (приложение 2);

1.3. комплекс мер, направленных на формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций (направление «Содействие региону в реализации мер по формированию резерва управленческих кадров») (приложение 3)

2. Отделу информационной и кадровой работы МКУ «Функционально-аналитический центр» (Вейс С.А.) обеспечить:

2.1. реализацию мер, мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций в 2021-2022 учебном году (срок: 2021-2022 учебный год).

3. создание и функционирование городской проблемной группы из числа специалистов отдела информационной и кадровой работы МКУ «ФАЦ», муниципального центра «Занятости населения», представителя ассоциации руководителей образовательных организаций Кемеровской области-Кузбасса для организационно-методического сопровождения деятельности (срок до 01.10.2021)

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Ю.В. Гринцевич, заместителя начальника управления образования.

Начальник управления образования

М.В. Семкина

Регламент реализации мер/мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций и формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций

1. Общие положения

1.1. В соответствии с настоящим регламентом МКУ АСГО «Функционально-аналитический центр» (далее - МКУ ФАЦ) обеспечивает участие педагогических и руководящих работников образовательных организаций Анжеро-Судженского ГО в региональных мероприятиях иницируемых и проводимых Министерством образования Кузбасса и КРИПКИПРО.

1.2. Проводимые мероприятия, указанные в п. 1.1. настоящего Регламента, должны соответствовать требованиям и условиям, определяемым настоящим Регламентом.

1.3. Ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение настоящего регламента несут МКУ ФАЦ и руководители образовательных организаций.

2. Требования к проводимым мероприятиям

2.1. Планируемые к проведению мероприятия должны соответствовать следующим требованиям:

2.1.1. Тема и цель мероприятия отражают вопросы повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций и формирования и использования кадрового резерва руководителей образовательных организаций;

2.1.2. Мероприятие проводится на безвозмездной основе (бесплатно) для участников мероприятия;

2.1.3. Мероприятие не должно носить рекламный характер, то есть рекламировать какие-либо платные услуги как проводящей мероприятие организации, так и её партнеров.

3. Порядок подготовки образовательных организаций к участию в мероприятиях

3.1. Предварительная информация о проведении мероприятий в текущем учебном году направляется в образовательные организации до 15 сентября для включения их в календарный план работы образовательной организации.

3.2. В течении 7 дней после получения информация о запланированных мероприятиях образовательные организации информируют МКУ ФАЦ о потенциальных участниках из числа педагогических и административных работников. В случае отказа от участия в мероприятии образовательная организация должна предоставить аргументированное обоснование.

3.3. При принятии образовательными организациями положительного решения об участии в мероприятиях руководитель (директор ОО) назначает ответственного за подготовку и участие в мероприятиях Министерства образования Кузбасса и КРИПКиПРО из числа административных работников организации.

3.4. Для осуществления методического сопровождения образовательных организаций к подготовке участия в мероприятиях Министерства образования Кузбасса и КРИПКиПРО МКУ ФАЦ разрабатывает план адресного сопровождения, реализацию которого контролирует начальник отдела кадровой работы, он же назначает ответственных специалистов отдела для координации действий (срок: 1 октября)

3.5. При получении от Министерства образования Кузбасса и КРИПКиПРО программы мероприятия МКУ ФАЦ в течении одного рабочего дня знакомит с ней образовательные организации, уточняет список участников, список выступающих.

3.6. Участие образовательных организаций в мероприятиях проводится в соответствии с датами, представленными в комплексе мер (если иное не определено организатором - Министерством образования Кузбасса или КРИПКиПРО)

3.7. По итогу участия в мероприятии образовательные организации в трехдневный срок подготавливают аналитические справки и передают их в МКУ ФАЦ.

**Комплекс мер, мероприятий
направленных на повышение эффективности качества управленческой деятельности руководителей
образовательных организаций**

Направление: Содействие региону в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности в ОО

Предусмотрено участие в мероприятиях в соответствии с планом образовательных услуг КРИПКиПРО на 2021-2022 учебный год: [https://ipk.kuz-edu.ru/files/must/Institute% 20work% 20planplan/OU-2021-22.pdf](https://ipk.kuz-edu.ru/files/must/Institute%20work%20planplan/OU-2021-22.pdf)

Алгоритм подготовки и реализации комплекса мер/мероприятий

№	Направление и содержание работы	Ответственный	Срок исполнения
<i>1 Планирование работы</i>			
	Определение комплекса мероприятий в соответствии в плане КРИПКиПРО	Грязнова Г.А.	Август-сентябрь
	Размещение информации о планируемых мероприятиях	Грязнова Г.А.	В течение всего периода
	Формирование банка региональных образовательных событий	Специалисты отдела ОМиИР МКУ ФАЦ	В течение всего периода
<i>2. Реализация комплекса мер/мероприятий</i>			
	Обеспечение участия педагогических и управленческих кадров общеобразовательных организаций в мероприятиях КРИПКиПРО	Специалисты отдела ОМиИР МКУ ФАЦ	По плану, по запросу
<i>3. Мониторинг реализации комплекса мер/мероприятий</i>			
	Анализ результатов участия	Специалисты отдела ОМиИР МКУ ФАЦ	постоянно

Особенности (специфика)подготовки к участию в мероприятиях:

Участия в мероприятиях принимают 100% руководителей и заместителей руководителей ОО.

С диссеминацией опыта выступают руководители, заместители руководителей ОО являющиеся муниципальными ресурсными центрами по данному вопросу или региональными инновационными-пилотными площадками:

– вебинар «Векторы повышения эффективности муниципальных механизмов управления качеством образования» - ресурсная школа НМБОУ Гимназия №№11,

– вебинар «Навыки будущего для педагога настоящего: особенности развития soft skills» - региональная инновационная площадка МБОУ ООШ №36,

– семинар «Наставничество в общеобразовательной организации как инструмент повышения качества образования» - муниципальная ресурсная школа МБОУ ООШ №38,

– семинар-практикум «Управление качеством образования в школе в контексте совершенствования результатов обучения» - МБОУ ООШ №17 (участник проекта 500+ в 2020 году)

№	Меры/мероприятия/управленческие решения	Сроки	Ответственные	Участники	Соответствие региональным мерам
1	Обеспечение участия руководителей ОО в мероприятиях КРИПКиПРО по направлению «Управление в сфере образования: эффективный менеджмент»:	В течении всего периода	Грязнова Г.А.	Руководители, заместители руководителей ОО, кадровый резерв	План образовательных услуг КРИПКиПРО: https://ipk.kuz-edu.ru/files/must/Institute%20work%20planplan/OU-2021-22.pdf
	Вебинар «Векторы повышения эффективности муниципальных механизмов управления качеством образования»	10.09.2021			
	Вебинар «Навыки будущего для педагога настоящего: особенности развития soft skills»	17.09.2021			
	Семинар «Наставничество в общеобразовательной организации как инструмент повышения качества образования»	21.09.2021			
	Семинар «Стратегическое лидерство школьных управленческих команд: драйверы изменений ОО»	21.09.2021			
	Семинар-практикум «Мотивационные механизмы создания управленческой команды в образовательной организации»	19.10.2021			
	Семинар «Технология формирования управленческой команды в образовательной организации»	26.10.2021			
	Семинар-практикум «Управление качеством образования в школе в контексте совершенствования результатов обучения»	26.11.2021			
	Семинар «Роль современной образовательной среды в повышении качества образования образовательной	25.01.2022			

	организации»				
	Вебинар «Анализ и оценка механизмов управления качеством образования на уровне образовательной организации»	10.03.2022			
	Вебинар «Стратегия развития образовательной организации: анализ внешних и внутренних факторов»	24.03.2022			
	Вебинар «Механизмы управления качеством образования на уровне образовательной организации»	12.04.2022			
	Вебинар «Управление изменениями в управленческих проектах»	13.05.2022			
3	Обеспечить участие в областных и региональных этапах профессиональных конкурсов для руководителей образовательных организаций:	В течении всего периода	Пушкарева Т.Г.	Руководители ОО	План КРИПКиПРО https://ipk.kuz-edu.ru/files/must/Institute%20work%20planplan/OU-2021-22.pdf
	«Инновации в образовании»	10.12.2021			
	«Лучшая образовательная организация»	10.12.2021			
	«Лидеры перемен»	10-11.02.2022			
	«За нравственный подвиг учителя»	до 04.03.2022 документы (заочный)			
	«Новая волна».	15.04.2022			
	«Педагогические таланты Кузбасса»	15.04.2022			
	«Лучший педагог-наставник»	15.04.2022			
	«ИТ-образование Кузбасса XXI века»	15.04.2022			
	Конкурс управленческих команд	10.06. 2022			

**Комплекс мер, мероприятий
направленных на формирование и использование кадрового резерва
руководителей образовательных организаций**

Направление: *Содействие региону в реализации мер по формированию резерва управленческих кадров*

Предусмотрено участие в мероприятиях в соответствии с Дорожной картой регионального проекта «Учитель будущего» (распоряжение коллегии администрации Кемеровской области от 11 декабря 2018 г. № 619-р, с изменениями от 05.03.2019 № 139-р).

Алгоритм подготовки и реализации комплекса мер/мероприятий

№	Направление и содержание работы	Ответственный	Срок исполнения
	<i>1 Планирование работы</i>		
	Определение комплекса мероприятий по формированию резерва управленческих кадров	Вейс С.А.	Август-сентябрь
	Размещение информации о планируемых мероприятиях	Вейс С.А.	В течение всего периода
	<i>2. Реализация комплекса мер/мероприятий</i>		
	Обеспечение участия педагогических работников, включенных в кадровый резерв в мероприятиях	Вейс С.А.	постоянно
	<i>3. Мониторинг реализации комплекса мер/мероприятий</i>		
	Определение результативности проводимой работы	Вейс С.А.	постоянно

Особенности (специфика)подготовки к участию в мероприятиях и их проведения:

Для проведения мероприятий создаётся городская проблемная группа из числа специалистов отдела кадровой службы МКУ «ФАЦ», муниципального центра «Занятости населения» и члена ассоциации руководителей образовательных организаций Кемеровской области-Кузбасса (Щека О.Г, директор МБОУ СОШ №3»).

№	Меры/ мероприятия/ управленческие решения	Сроки	Ответственн ые	Участники	Соответствие региональным мерам
---	---	-------	-------------------	-----------	---------------------------------

1	Обеспечение участия членов муниципальной аттестационной комиссии в вебинаре КРИПКиПРО «Проведение оценочных мероприятий и процедур отбора кандидатов в резерв управленческих кадров»	12.10.2021	Вейс С.А.	Участники кадрового резерва, руководители ОО,	План образовательных услуг КРИПКиПРО на 2021-22 годы – С. 56 (https://ipk.kuz-edu.ru/files/must/Institute%20work%20planplan/OU-2021-22.pdf)
2	Формирование кадрового резерва руководителей образовательных организаций в количестве не менее 10 % от общего числа руководителей образовательных организаций, внесение изменений в список кадрового резерва руководителей образовательных организаций	январь 2022	Вейс С.А.	Педагогические работники ОО	П.1.1.4. Дорожной карты проекта «Учитель Кузбасса» (https://ako.ru/upload/medialibrary/9f0/%D0%9F%D0%B0%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%20%D0%A0%D0%9F%20%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%20%D0%B1%D1%83%D0%B4%D1%83%D1%89%D0%B5%D0%B3%D0%BE.pdf)
3	Обеспечение участия специалистов УО, МКУ ФАЦ в воркшопе КРИПКиПРО «Технологии работы с кадровым резервом общеобразовательных организаций на муниципальном уровне»	11.02.2022	Вейс С.А.	специалисты УО, МКУ ФАЦ	План образовательных услуг КРИПКиПРО на 2021-22 годы – С. 56 (https://ipk.kuz-edu.ru/files/must/Institute%20work%20planplan/OU-2021-22.pdf)
4	Обеспечение участия в повышении квалификации управленческих команд (руководителей и заместителей руководителей) не менее 10 % общеобразовательных организаций, по программе, организованной Министерством просвещения Российской Федерации	В течении всего периода	Вейс С.А., Грязнова Г.А.	руководители и заместители руководителей ОО	П.1.1.5. Дорожной карты проекта «Учитель Кузбасса» (https://ako.ru/upload/medialibrary/9f0/%D0%9F%D0%B0%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%20%D0%A0%D0%9F%20%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%20%D0%B1%D1%83%D0%B4%D1%83%D1%89%D0%B5%D0%B3%D0%BE.pdf)