

## **Положение об областном конкурсе «Лидеры перемен»**

### **1. Общие положения**

1.1. Настоящее положение областного конкурса «Лидеры перемен» (далее соответственно – Положение, Конкурс) устанавливает организационно-технологическую модель его проведения, определяет цели и задачи Конкурса, условия и правила, регламентирующие участие в Конкурсе, порядок определения и награждения лауреатов, призеров и победителей Конкурса, а также финансирование Конкурса.

1.2. Конкурс проводится с целью повышения престижа и формирования позитивного имиджа управленческих кадров, кадрового резерва руководителей образовательных организаций; выявления, развития, поддержки и поощрения талантливых, перспективных руководящих работников образования, обладающих высоким уровнем развития лидерских качеств и управленческих компетенций; содействия распространению опыта эффективного управления и развитию управленческой культуры в образовательных организациях Кемеровской области.

1.3. Проведение Конкурса базируется на принципах открытости, объективности и прозрачности.

### **2. Организационно-технологическая модель проведения Конкурса**

2.1. Учредителем Конкурса является департамент образования и науки Кемеровской области (далее – департамент) при поддержке Кемеровской областной организации профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации (далее – областная организация профсоюза).

2.2. Организационное сопровождение Конкурса обеспечивает департамент совместно с Кузбасским региональным институтом повышения квалификации и переподготовки работников образования (далее – КРИПКиПРО).

2.3. Конкурс проводится по номинации «Лидер образования Кузбасса XXI века» в соответствии с категориями участников (руководители образовательных организаций, заместители руководителей образовательных организаций).

2.4. Конкурс проводится в два этапа:

– муниципальный;

– региональный (один – заочный, два очных тура).

2.5. Для организационного обеспечения проведения Конкурса создается оргкомитет, который состоит из председателя, заместителя председателя и членов комитета. Оргкомитет формирует состав жюри и экспертных групп.

2.6. В состав жюри и экспертных групп входят специалисты департамента, областной организации профсоюза, муниципальных органов управления образованием, муниципальных методических служб, образовательных и научных организаций, педагогические и руководящие работники КРИПКиПРО, представители регионального профессионального методического объединения руководителей общеобразовательных организаций Кемеровской области, представители других общественных организаций, победители и лауреаты областных конкурсов профессионального мастерства – руководящие работники, специалисты, делегированные учредителем Конкурса.

2.7. Для привлечения к событиям Конкурса широкой общественности, информационного сопровождения конкурсных мероприятий во время проведения Конкурса работает официальный сайт (<https://rg.kuz-edu.ru/lider>), на котором осуществляется регистрация участников, освещается хроника Конкурса, проводятся интернет-опросы, голосования.

### **3. Условия и правила, регламентирующие участие в Конкурсе**

3.1. К участию в Конкурсе приглашаются руководители, заместители руководителей образовательных организаций Кемеровской области (дошкольного, начального, основного, среднего общего образования, дополнительного образования детей) с опытом управления не менее трех лет на момент подачи документов.

3.2. Возраст участников Конкурса не ограничивается.

3.3. Лауреаты и победители Конкурса в одной и той же номинации не имеют права выступать в качестве участников в Конкурсе повторно в течение трех следующих лет.

3.4. Для участия в Конкурсе органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования, выдвигается участник от территории – победитель муниципального этапа Конкурса. По объективным причинам участником Конкурса может стать руководитель/заместитель руководителя образовательной организации, занявший следующее за первым место в рейтинге на муниципальном этапе Конкурса.

3.5. Для участия в Конкурсе органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, размещают на сайте Конкурса (<https://rg.kuz-edu.ru/lider>) следующие материалы:

- представление по форме (приложение 1);
- анкету участника Конкурса по образцу (приложение 2);
- выписку из протокола заседания оргкомитета муниципального этапа Конкурса о выдвижении кандидатуры на участие в Конкурсе;

– копии документов участника (диплома о профессиональном образовании без вкладыша, трудовой книжки без сведений о награждении; паспорта (1-ю стр. и стр. с пропиской), ИНН, пенсионного страхового свидетельства, свидетельства о государственной аккредитации/лицензии/Устава образовательной организации (страницу с сокращенным наименованием ОО) в электронном виде (цветные сканы в формате .jpg, .pdf));

– информационные материалы (сведения об участнике Конкурса в форме зарисовки, очерка): кегль 14, интервал 1,5, до 2 стр. печатного текста в формате .doc;

– фотографии (1 фото – портрет, 2–3 фото – сюжетные в формате .jpg, .jpeg, .tiff);

– материалы заочного тура;

– согласие на обработку персональных данных (приложение 3).

3.6. Для государственных образовательных организаций по участию в Конкурсе устанавливается следующий порядок:

– участника Конкурса – руководителя государственной образовательной организации выдвигает департамент образования и науки Кемеровской области и готовит на него представление по форме (приложение 1);

– участника Конкурса – заместителя руководителя государственной образовательной организации выдвигает руководитель государственной образовательной организации и готовит на него представление по форме (приложение 1);

3.7. Участники Конкурса от государственных образовательных организаций размещают на сайте Конкурса (<https://rg.kuz-edu.ru/lider>) следующие материалы:

– представление, подготовленное в установленном порядке в соответствии с п. 3.7.;

– анкету участника Конкурса по образцу (приложение 2);

– копии документов участника (диплома о профессиональном образовании без вкладыша, трудовой книжки без сведений о награждении; паспорта (1-ю стр. и стр. с пропиской), ИНН, пенсионного страхового свидетельства, свидетельства о государственной аккредитации/лицензии/Устава образовательной организации (страницу с сокращенным наименованием ОО) в электронном виде (цветные сканы в формате .jpg, .pdf));

– информационные материалы (сведения об участнике Конкурса в форме зарисовки, очерка): кегль 14, интервал 1,5, до 2 стр. печатного текста в формате .doc;

– фотографии (1 фото – портрет, 2–3 фото – сюжетные в формате .jpg, .jpeg, .tiff);

– материалы заочного тура;

– согласие на обработку персональных данных (приложение 3).

3.8. Самовыдвижение (далее – участник-самовыдвиженец) осуществляется по одной из категорий участников Конкурса, указанных в пункте 3.1.

3.9. Участники-самовыдвиженцы регистрируются на официальном сайте Конкурса по адресу: <https://rg.kuz-edu.ru/lider>.

3.10. Участники-самовыдвиженцы размещают на сайте Конкурса (<https://rg.kuz-edu.ru/lider>) следующие материалы:

- анкету участника;
- копии документов участника (диплома о профессиональном образовании без вкладыша, трудовой книжки без сведений о награждении; паспорта (1-ю стр. и стр. с пропиской), ИНН, пенсионного страхового свидетельства, свидетельства о государственной аккредитации/лицензии/Устава образовательной организации (страницу с сокращенным наименованием ОО) в электронном виде (цветные сканы в формате .jpg, .pdf));
- информационные материалы (сведения об участнике Конкурса в форме зарисовки, очерка): кегль 14, интервал 1,5, до 2 стр. печатного текста в формате .doc;
- фотографии (1 фото – портрет, 2–3 фото – сюжетные в формате .jpg, .jpeg, .tiff);
- материалы заочного тура;
- согласие на обработку персональных данных (приложение 3).

3.11. Участники Конкурса должны пройти электронную регистрацию на официальном сайте Конкурса по адресу: <https://rg.kuz-edu.ru/lider>.

3.12. Эксперты осуществляют экспертную оценку материалов, размещенных на сайте, определяют место участника-самовыдвиженца в рейтинге заочного этапа. Участник-самовыдвиженец – лидер по наибольшему количеству баллов – становится участником областного этапа Конкурса. В случае невозможности по объективным причинам участия в Конкурсе участник может быть заменен следующим по рейтингу участником по результатам заочного этапа Конкурса в конкретной категории (руководитель или заместитель руководителя образовательной организации).

3.13. Представляя материалы на Конкурс, автор тем самым дает согласие на использование персональных данных для целей Конкурса Оргкомитетом и жюри.

3.14. Не подлежат рассмотрению материалы, подготовленные с нарушением требований к оформлению, а также от участников, не прошедших электронную регистрацию.

3.15. Автор представленных материалов гарантирует соблюдение авторских прав при их подготовке.

#### **4. Порядок проведения регионального этапа Конкурса**

4.1. На заочном туре регионального этапа Конкурса производится оценка представленных на конкурс материалов группой экспертов.

4.2. **Заочный тур** включает конкурсное задание эссе «Мое управленческое кредо».

### **Эссе «Мое управленческое кредо».**

Представляется литературное сочинение объемом до 2 страниц печатного текста формата А4, шрифт – Times New Roman, межстрочный интервал – 1, межбуквенный интервал – обычный, цвет шрифта черный, размер шрифта – кегль 12, размеры полей: правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм, левое – 30 мм). Размещается на официальном сайте Конкурса при регистрации участника.

Оцениваются умения осуществлять рефлексию и анализ собственной управленческой деятельности, выбирать эффективные пути решения проблем с учетом контекста организации, современной социально-экономической ситуации в изменяющемся мире.

#### **Критерии:**

- ясность, четкость и грамотность изложения;
- логика и аргументированность в изложении;
- авторская позиция (присутствует личная позиция автора, рефлексия различных аспектов собственной управленческой деятельности, критичность мышления);
- полнота раскрытия темы (соответствие заданной теме, фиксация собственной управленческой концепции, обсуждение результативности деятельности организации, наличие рефлексии своих сильных и слабых сторон);
- оригинальность изложения (представленный материал оригинален, изложен живым и образным профессиональным языком).

**4.3. Первый очный тур** включает два конкурсных мероприятия: презентация «Секреты моего профессионализма»; «Педагогический совет» (фрагмент).

#### **Презентация «Секреты моего профессионализма».**

Представляются ведущие идеи, различные аспекты собственной управленческой деятельности, отношение к коллегам, профессии (до 7 мин.).

#### **Критерии оценивания:**

- содержательное наполнение (соответствие заданной теме), понимание ведущих идей, основных тенденций и стратегий развития деятельности современного руководителя, видение собственной управленческой концепции, обсуждение результативности деятельности организации с позиции (руководителя, заместителя руководителя образовательной организации соответственно);
- наличие личной позиции (разговор от первого лица, выражение личных особенностей);
- наличие рефлексии своих сильных и слабых сторон, анализ собственной профессиональной деятельности;
- актуальность и целесообразность предложений с учетом возможности их реализации;
- культура публичного выступления, логичность и образность речи, эмоциональность, харизматичность.

### **«Педагогический совет» (фрагмент до 10 мин.).**

Проводится с целью демонстрации умения организовать открытое профессиональное пространство для обсуждения существующих проблем, путей их решения и перспектив развития образования. Формат проведения конкурсного мероприятия определяется конкурсантом самостоятельно.

Оценивается умение продемонстрировать способность видеть существующие проблемы, быстро находить пути их решения, анализировать ситуацию и использовать имеющийся в образовании опыт. Участник Конкурса должен показать не только знание актуальных проблем образования, умение их анализировать, но и способность корректно вести дискуссию, реализовать возможность продемонстрировать готовность к обсуждению, высказыванию отношения к тем или иным проблемам, ответственному принятию профессиональных решений.

Критерии оценивания:

- глубина понимания современных тенденций развития образования, учет приоритетов региональной образовательной политики;
- содержательность предлагаемого формата мероприятия;
- демонстрация управленческих компетенций (ориентация на достижения, эффективные способы взаимодействия с коллективом, проявление организаторских способностей);
- краткость изложения мыслей и аргументированность собственной профессиональной позиции;
- умение создавать и поддерживать атмосферу конструктивного общения, слушать и слышать позиции других участников, адекватно и целесообразно реагировать на них;
- соответствие высказанных предложений нормативно-правовым основам деятельности образовательных организаций;
- содержательность рефлексивных высказываний при подведении итогов работы;
- культура публичного выступления, логичность и образность речи, харизматичность.

4.4. По результатам первого очного тура жюри определяет участников второго очного тура.

4.5. **Второй очный тур** включает в себя два конкурсных испытания: «Профессиональный кейс» и «Выступление-лекция» на тему «Идеи, достойные реализации».

#### **«Профессиональный кейс».**

Для конкурсного испытания все участники делятся по жеребьевке на группы до 5 человек в своей категории. Каждая группа получает тему и в течение отведенного времени (до 5 мин.) разрабатывает и представляет разрешение проблемной профессиональной ситуации (до 3 мин.).

Участники должны решить профессиональный кейс и презентовать его без использования мультимедийных средств. Решение профессионального кейса

должно быть представлено в форме открытого мероприятия, иллюстрирующего профессиональную проблему и демонстрирующего анализ и оценку проблемной ситуации, а также ее решение и принятие решения.

Критерии оценивания:

- эффективность выбранной стратегии (умение провести всесторонний анализ предложенной ситуации, выделить проблему и предложить пути ее решения);

- содержательность и аргументированность;

- результативность и целесообразность использования приемов и методов;

- профессиональная компетентность;

- соответствие высказанных предложений нормативно-правовым основам деятельности образовательных организаций;

- обсуждение аспектов эффективного управления реализацией образовательных стратегий, реализуемых образовательной организацией.

- культура публичного выступления, логичность и образность речи, харизматичность.

**«Выступление-лекция» на тему «Идеи, достойные реализации».**

Оценивается умение конкурсанта ярко, эмоционально и лаконично раскрыть суть своей идеи; представить результаты и достижения собственной управленческой деятельности, реализованные проекты; вдохновить и доказать, что идея достойна реализации (регламент – 5 мин.).

Критерии оценивания:

- содержательность, актуальность, доказательность результативности представленных идей;

- демонстрация умения донести свои идеи профессионала до аудитории, показать их значимость и важность; демонстрация личной позиции;

- ясность, четкость, продуманность, осмысленность и грамотность изложения;

- логика и аргументированность в изложении;

- культура публичного выступления, логичность и образность речи, харизматичность.

## **5. Подведение итогов Конкурса**

5.1. По результатам конкурсных испытаний регионального этапа Конкурса оргкомитет определяет 1 победителя и 2 лауреатов в соответствии с заявленными категориями участников (руководители образовательных организаций, заместители руководителей образовательных организаций).

5.2. По согласованию с Оргкомитетом жюри Конкурса оставляет за собой право учреждать дополнительные номинации Конкурса и награды.

5.3. Все участники Конкурса получают сертификат участника и ценный подарок, победитель и лауреаты – диплом, ценный подарок.

5.4. Церемония награждения победителя и лауреатов Конкурса проводится на Губернаторском приеме.

## **6. Финансирование Конкурса**

6.1. Финансирование Конкурса осуществляется за счет средств государственной программы Кемеровской области «Развитие системы образования Кузбасса» на 2014 – 2025 годы.

6.2. Для проведения Конкурса допускается привлечение внебюджетных и спонсорских средств.



## ПРЕДСТАВЛЕНИЕ

В Оргкомитет  
областного конкурса  
«Лидеры перемен»

Для участия в областном конкурсе «Лидеры перемен»

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*(полное наименование выдвигающих органов – органа управления образованием субъекта Кемеровской области и оргкомитета городского/районного конкурса)*

выдвигает \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*(ФИО полностью, должность и место работы)*

победителя в категории \_\_\_\_\_,

*(название категории «Руководитель», «Заместитель руководителя»)*

муниципального этапа областного конкурса «Лидеры перемен».

Руководитель  
муниципального  
органа управления образованием:

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

подпись (ФИО)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

М.П.

**АНКЕТА**  
**участника областного конкурса «Лидеры перемен»**

<b>1. Общие сведения</b>	
Территория	
Населенный пункт	
Фамилия, имя, отчество (полностью)	
Номинация	
Дата рождения (день, месяц, год)	
Место рождения	
Рабочий адрес (с индексом)	
Домашний адрес (с индексом)	
Рабочий телефон	(Междугородный код)
Домашний телефон	(Междугородный код)
Мобильный телефон	
Факс	
Рабочая электронная почта	
Личная электронная почта	
<b>2. Работа</b>	
Должность (по штатному расписанию)	
Место работы (название учебного заведения по уставу)	
Ф.И.О. директора образовательной организации	
Год приема на работу	
Педагогический стаж	
Стаж работы в занимаемой должности	
Квалификационная категория	
Разряд	
<b>3. Образование</b>	
Образование (укажите название и год окончания учебного заведения, факультет)	
Ученая степень (если имеется), обучение в аспирантуре, соискательство.	
<b>4. Общественная деятельность</b>	
Правительственные, отраслевые, общественные, региональные награды (укажите название и год получения)	
Членство в общественных организациях, в т. ч. в профсоюзе (укажите название и год вступления, должность)	
Работа в органах государственной власти, муниципалитетах (название, год избрания (назначения) должность)	
<b>5. Семья</b>	
Семейное положение (укажите имя супруга (супруги) и его (ее) профессию)	

Дети (укажите имя, возраст, место учебы, достижения, являются ли победителями олимпиад или конкурсов, являются ли стипендиатами Губернатора)	
Наличие педагогической династии, шахтерской династии, участие близких родственников в Великой Отечественной войне (подробно, с указанием родственных связей, ФИО, общее количество лет династии)	
<b>8. Основные публикации*</b>	
Название, дата публикации, название издания (* - в том числе книги и брошюры, если имеются)	
<b>9. Документы</b>	
Паспорт (серия, номер, кем и когда выдан)	
ИНН	
Страховое свидетельство пенсионного фонда	

Подпись \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20

г.

МП

Директор ОО \_\_\_\_\_